



El estado de la medicina privada en Argentina

Jorge Colina

Economista

Master en Economía Georgetown University (USA / Chile)

Master en Finanzas Amsterdam Business School (The Netherlands)

8 Setiembre 2026

Índice

1. Precios en la medicina privada
2. Precios en los laboratorios
3. El consumo de análisis clínicos
4. Fin de la derivación de aportes
5. Envejecimiento y PAMI

Índice

1. Precios en la medicina privada

2. Precios en los laboratorios

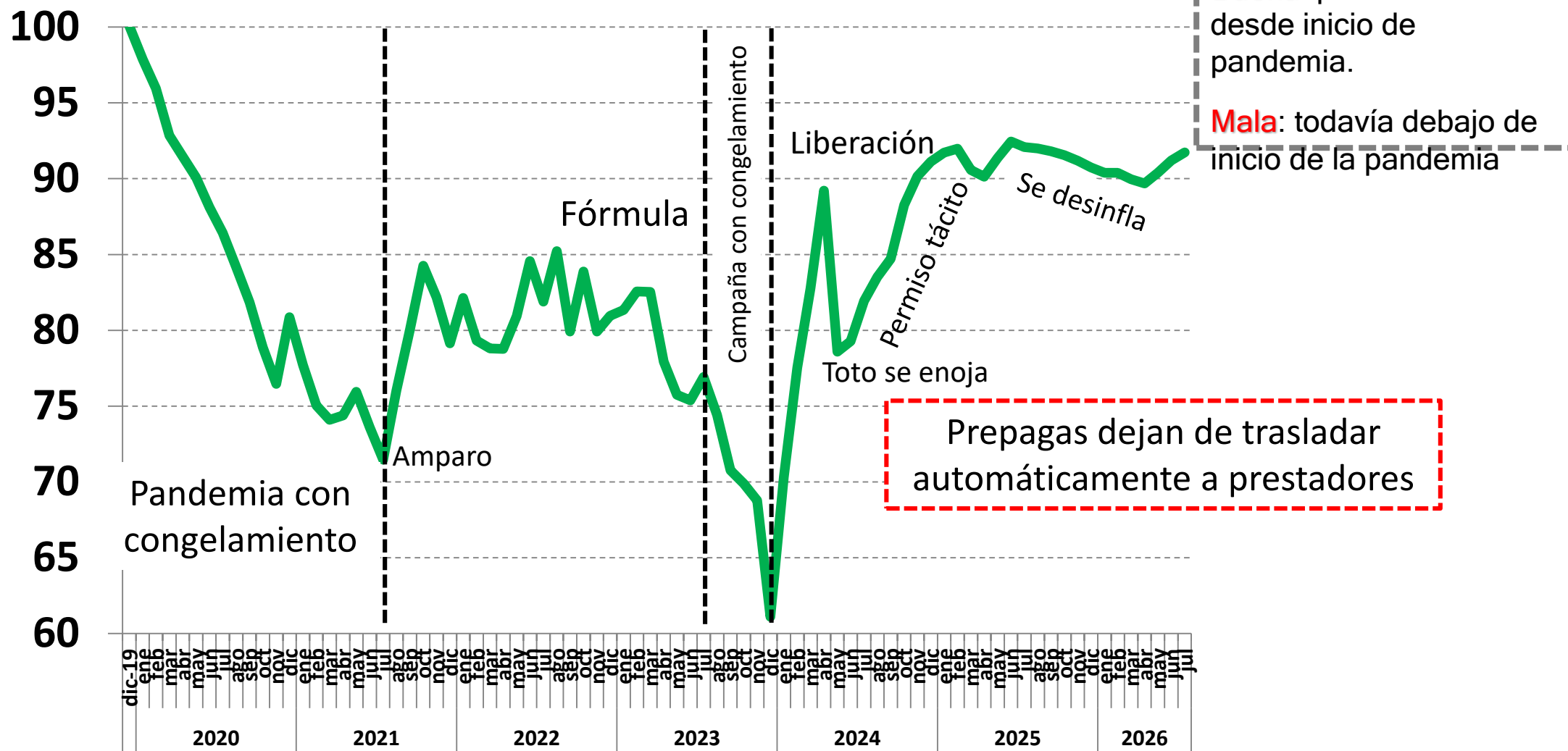
3. El consumo de análisis clínicos

4. Fin de la derivación de aportes

5. Envejecimiento y PAMI

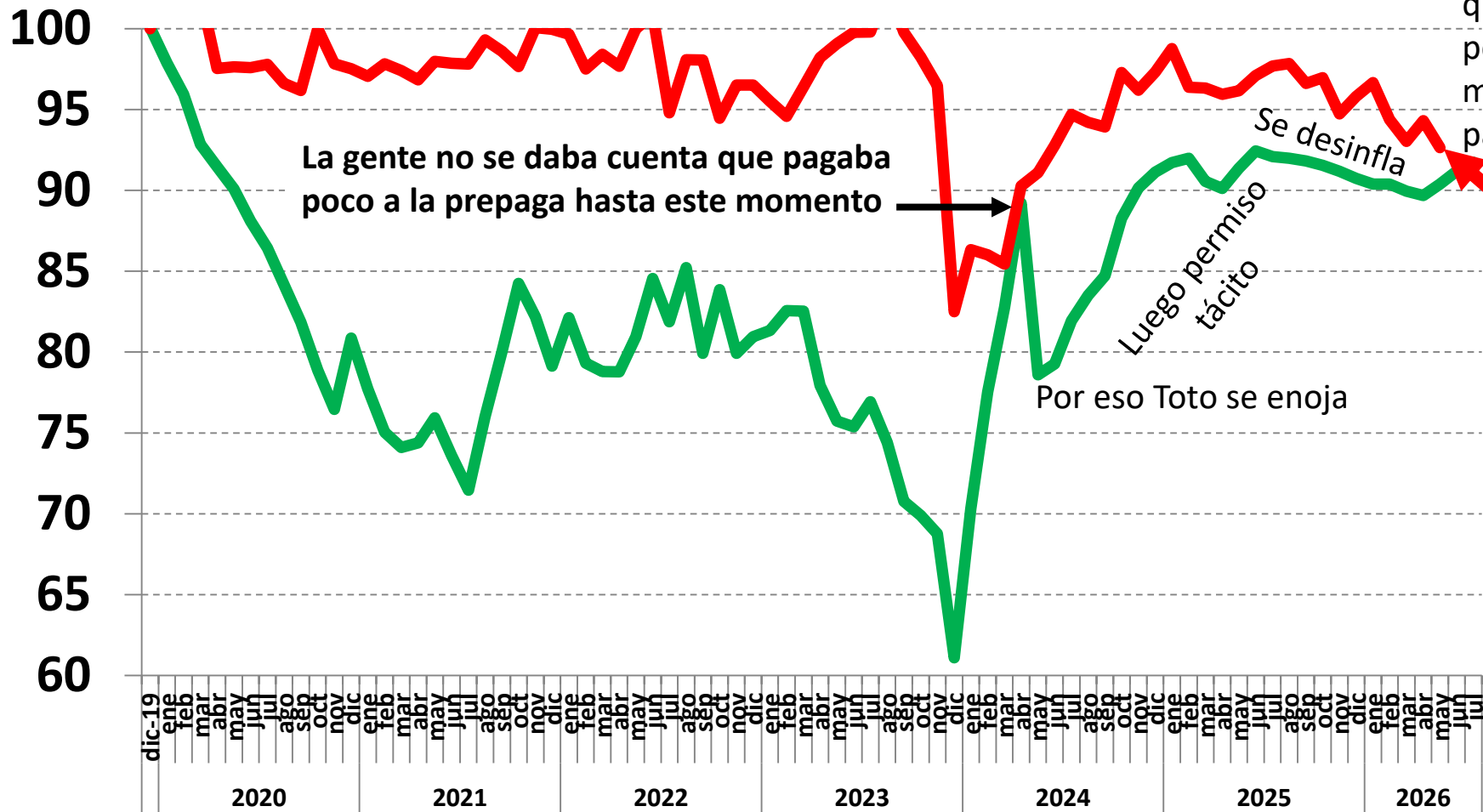
Evolución de los precios la medicina prepaga

Diciembre 2019 = 100



Precios de medicina prepaga y salario real de la gente

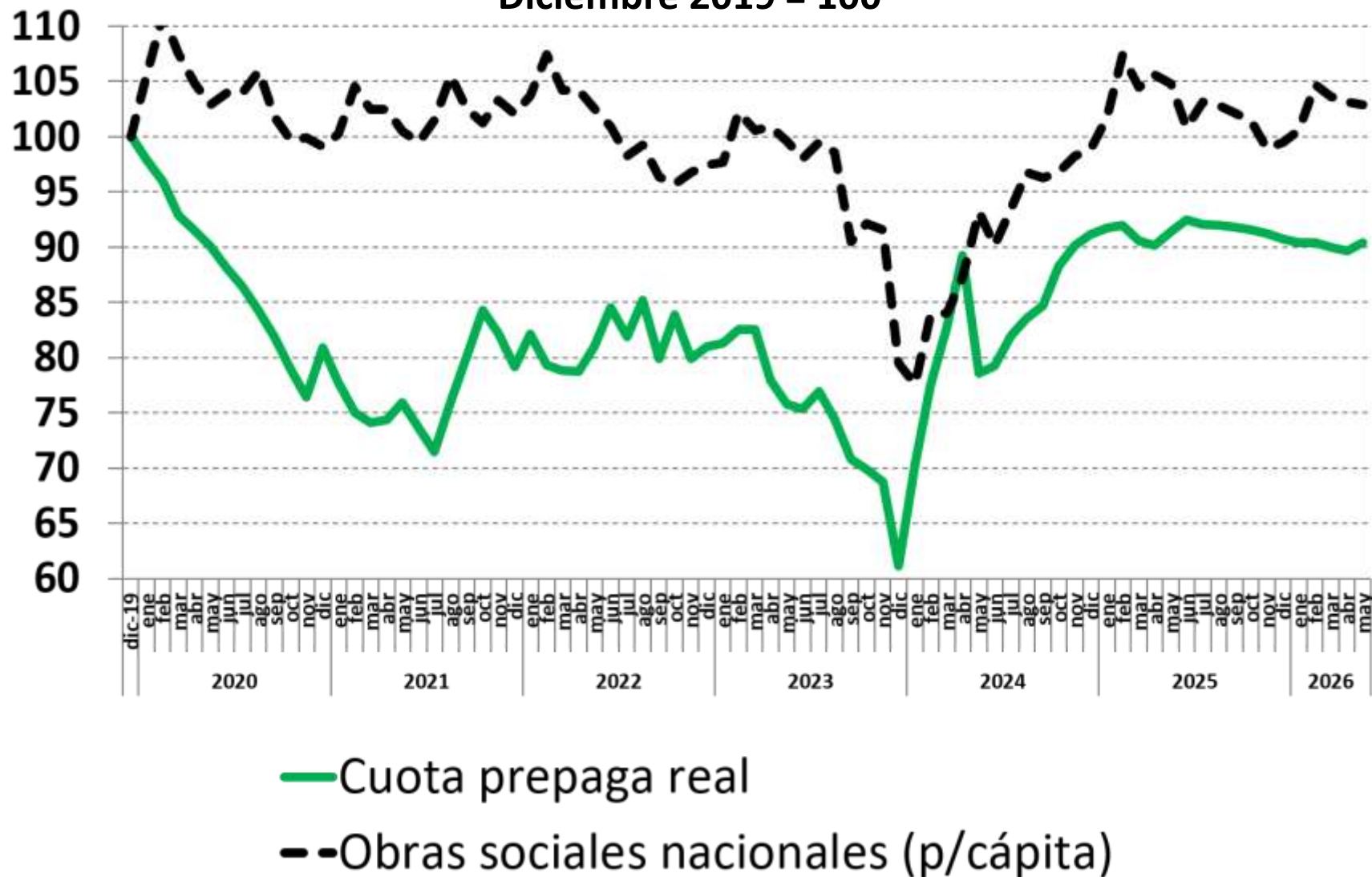
Diciembre 2019 = 100



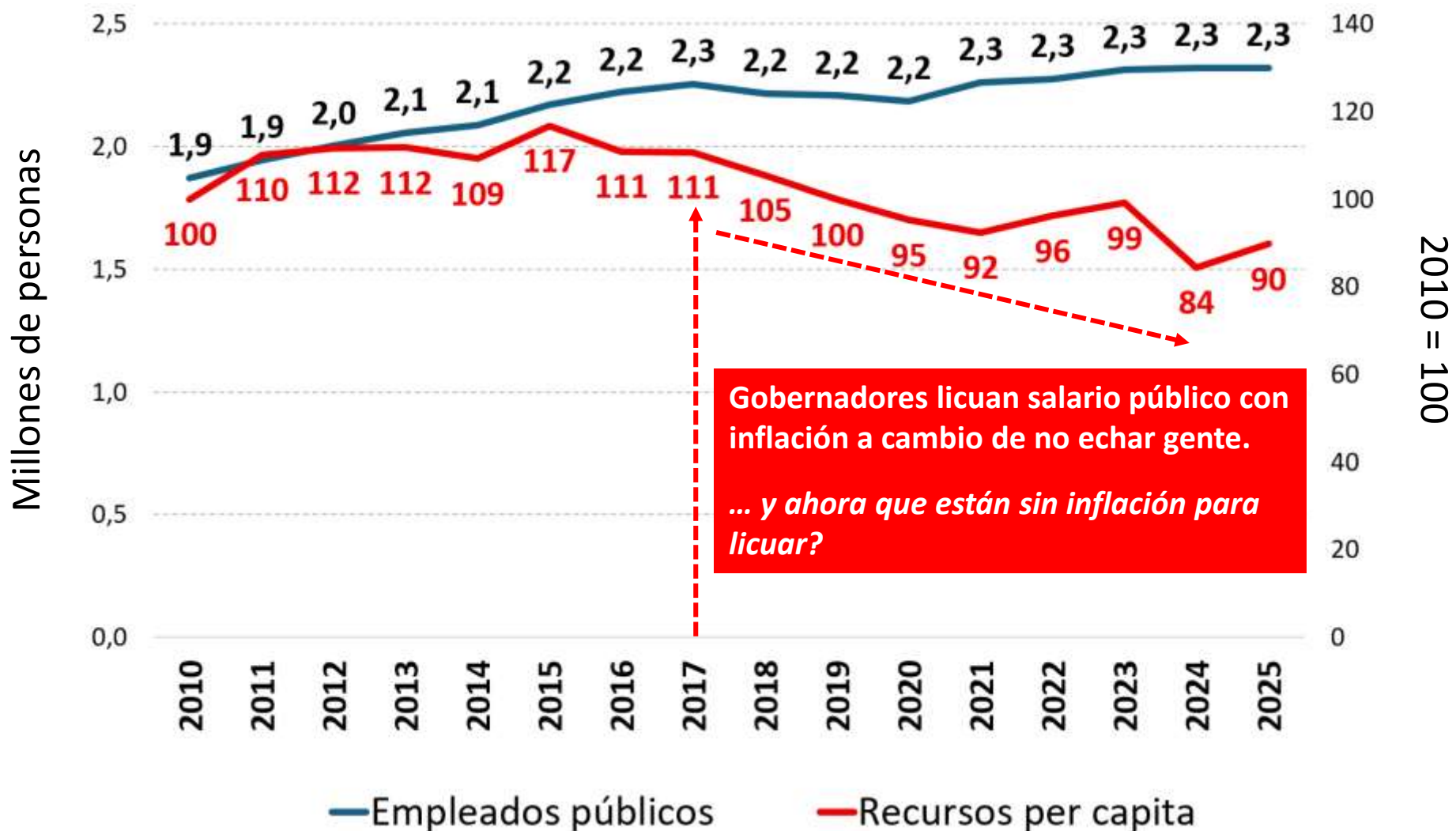
— Cuota prepaga real — Mediana salario real formal

Precios de medicina prepaga y aporte de obra social

Diciembre 2019 = 100

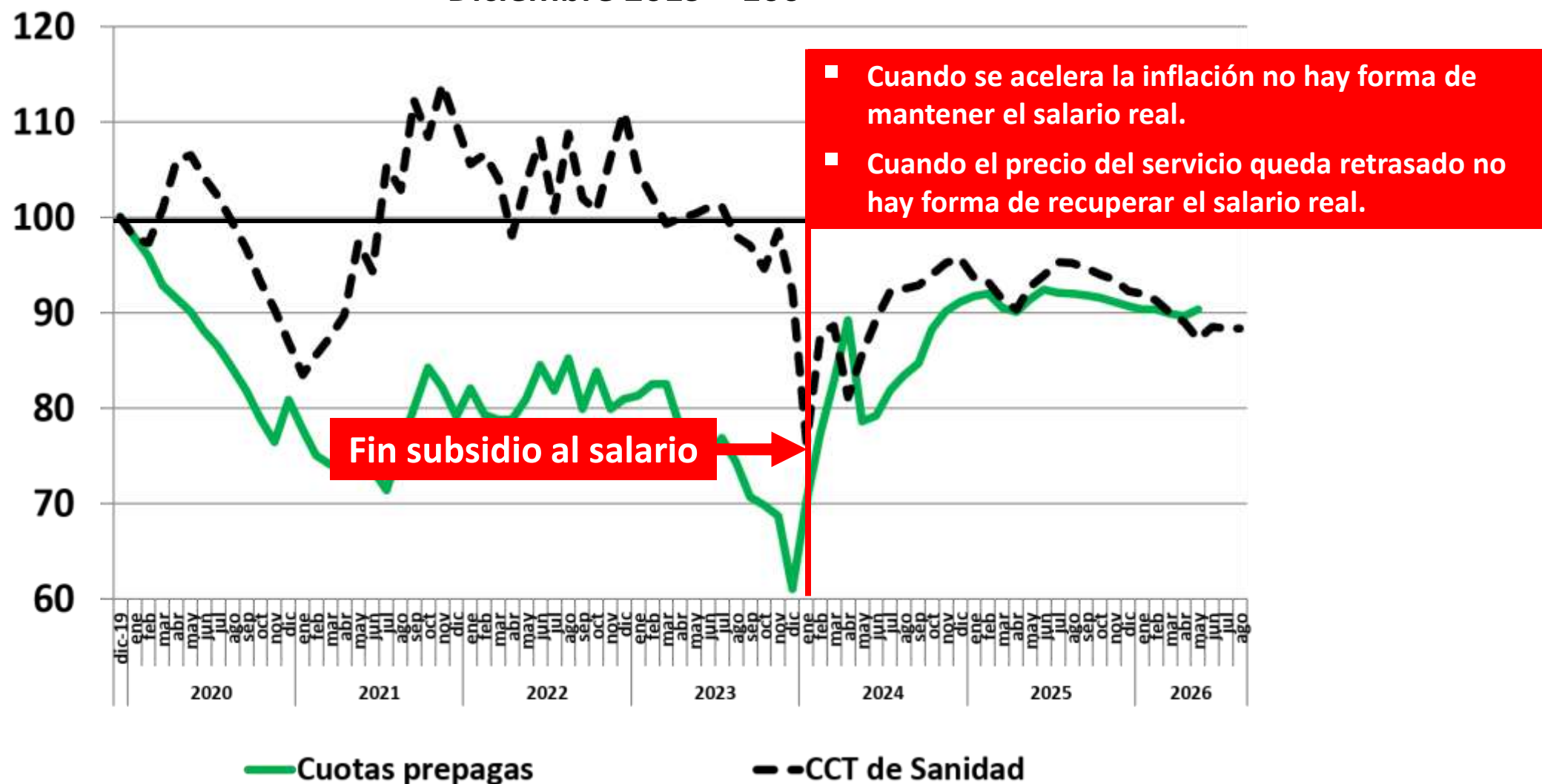


Estimación para las obras sociales provinciales



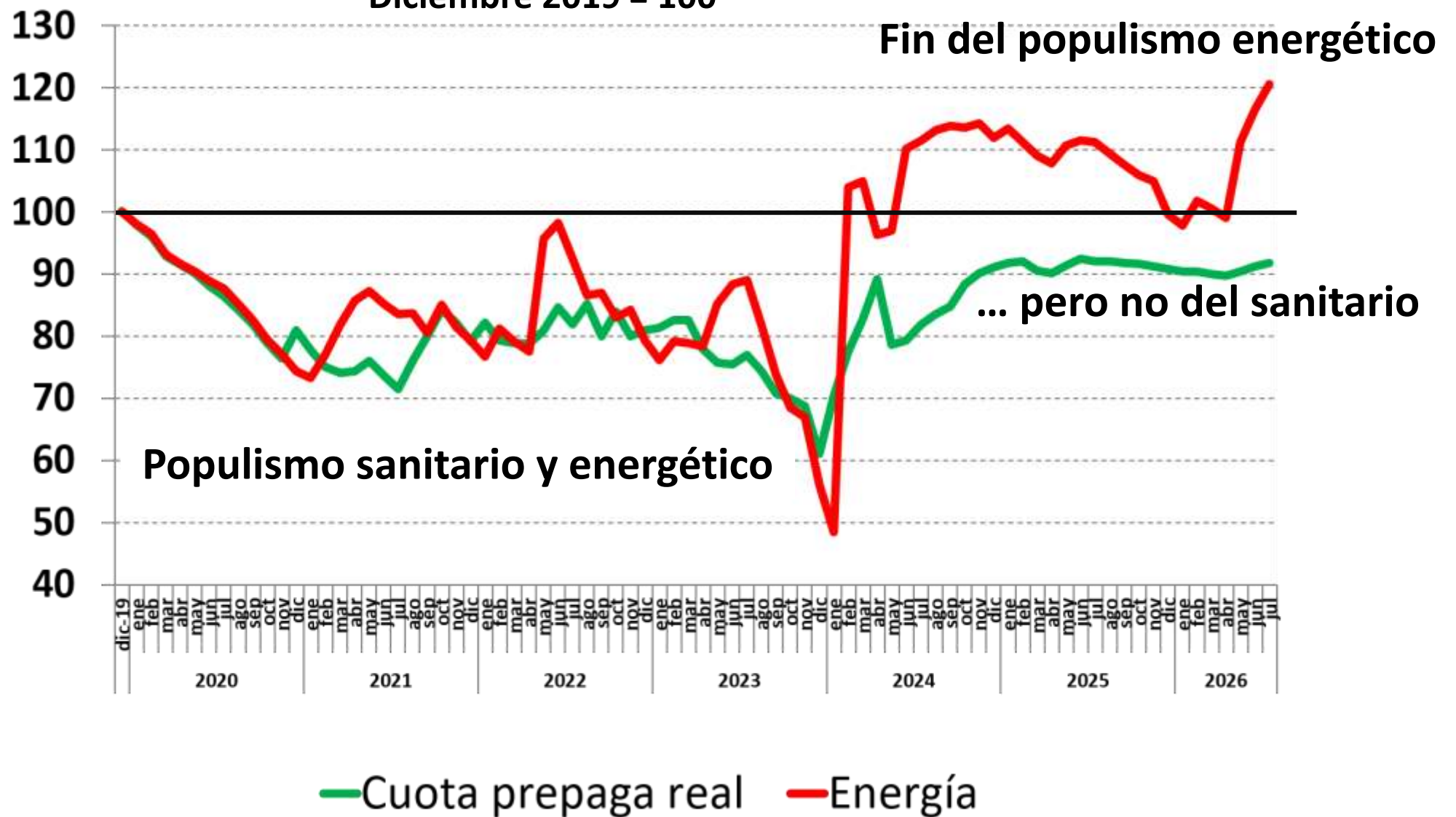
Precios de medicina prepaga y CCT de Sanidad

Diciembre 2019 = 100



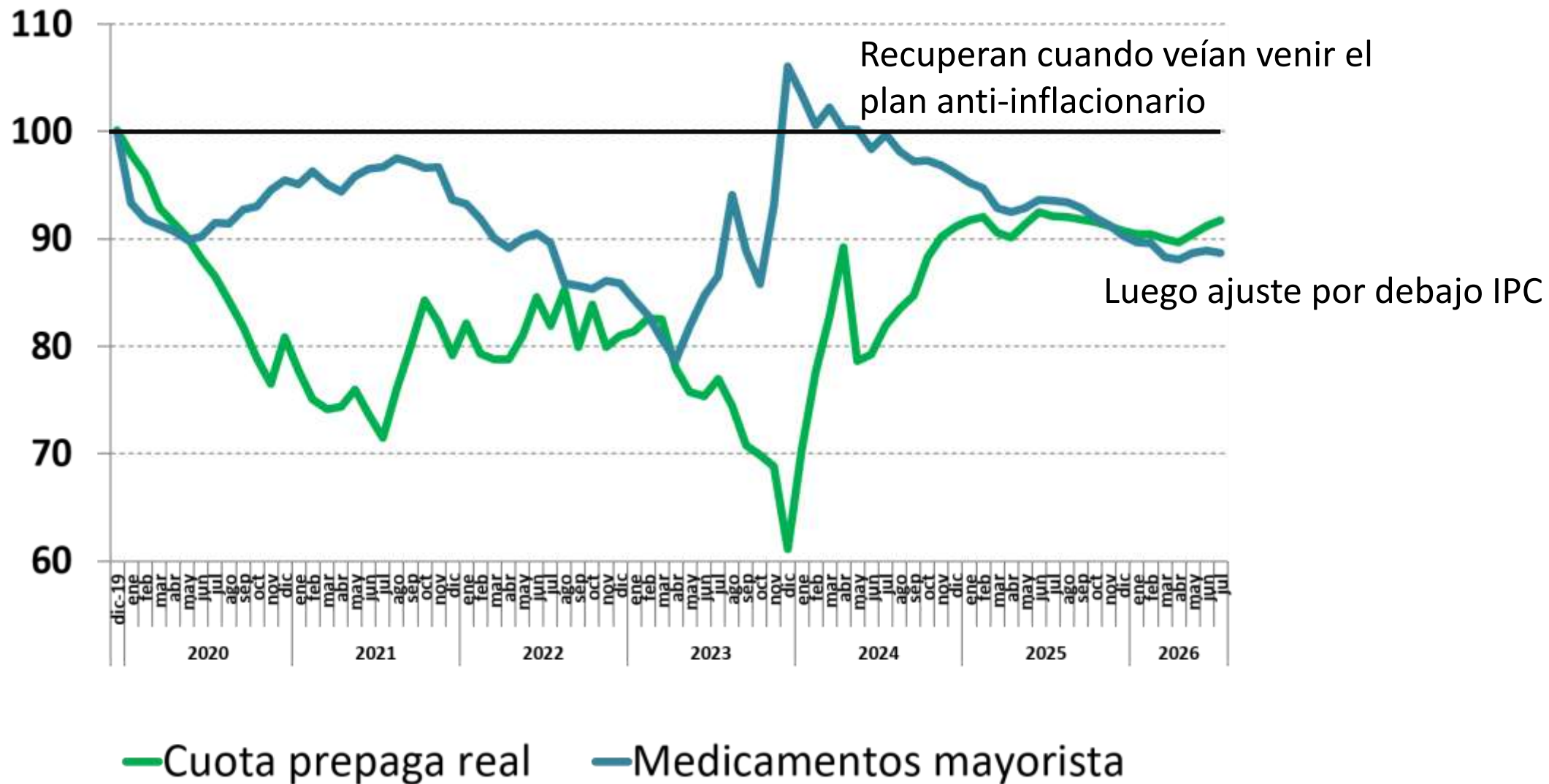
Precios de medicina prepaga y costo de la energía

Diciembre 2019 = 100



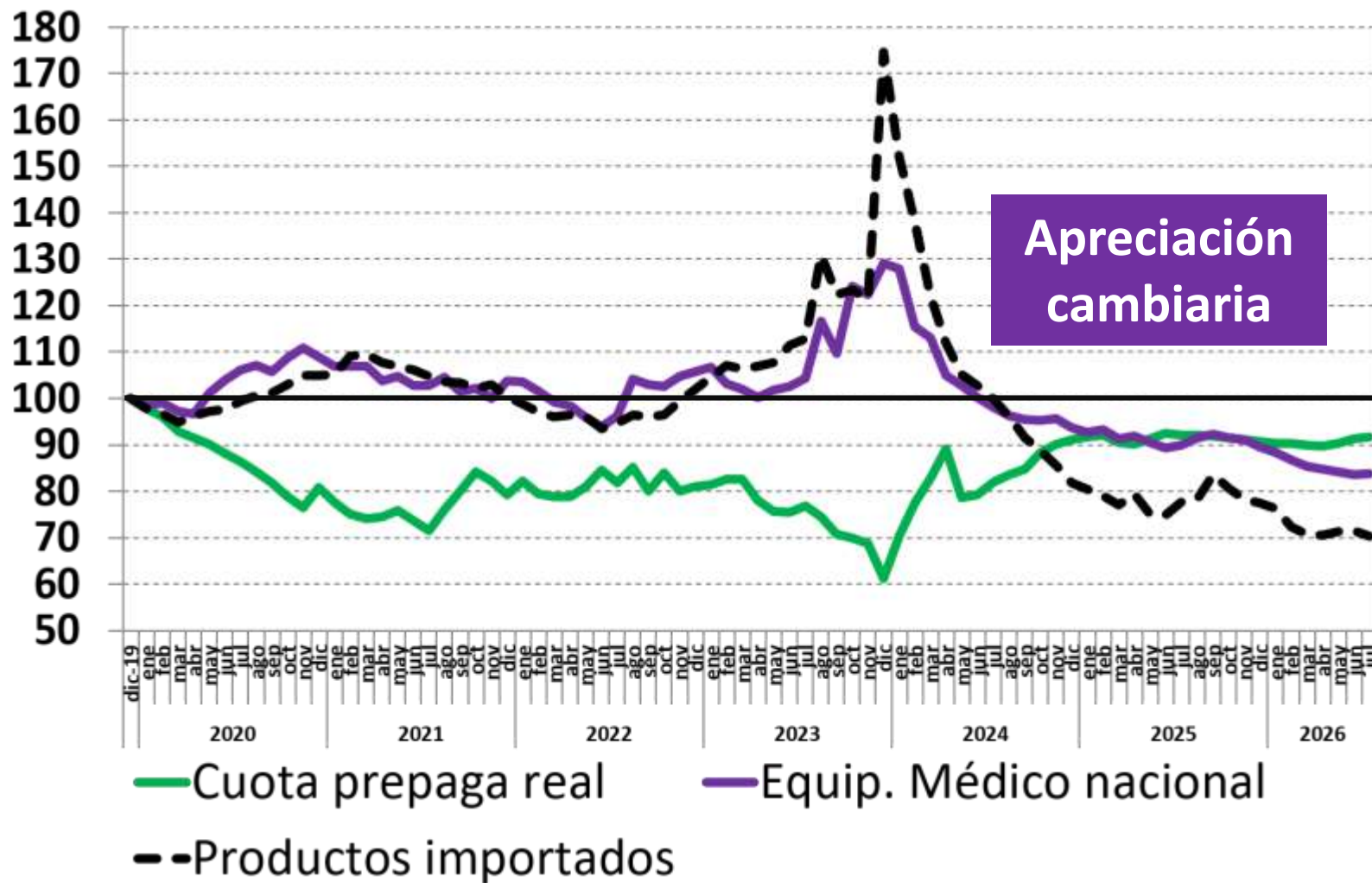
Precios de medicina prepaga y costo de medicamentos

Diciembre 2019 = 100



Precios de medicina prepaga y costo de equipamiento e importados

Diciembre 2019 = 100



Conclusión

- **2020 – 2021:** La pandemia llevó a controles de precios sostenidos con subsidios del Estado en la medicina privada.
- **2022:** Pasada la pandemia, el “populismo sanitario” justificó mantener los controles de precios sostenidos con subsidios del Estado.
- **2023:** La aceleración inflacionaria desequilibró la ecuación de la medicina privada, ***a pesar de los subsidios del Estado.***
- **2024:** Se terminan los subsidios del Estado y se liberan los precios regulados, menos los de la medicina privada.
- **2025 – 2026:** Liberación de precios, pero con los precios relativos estructuralmente desestructurados y la gente sin plata en el bolsillo.

Índice

1. Precios en la medicina privada

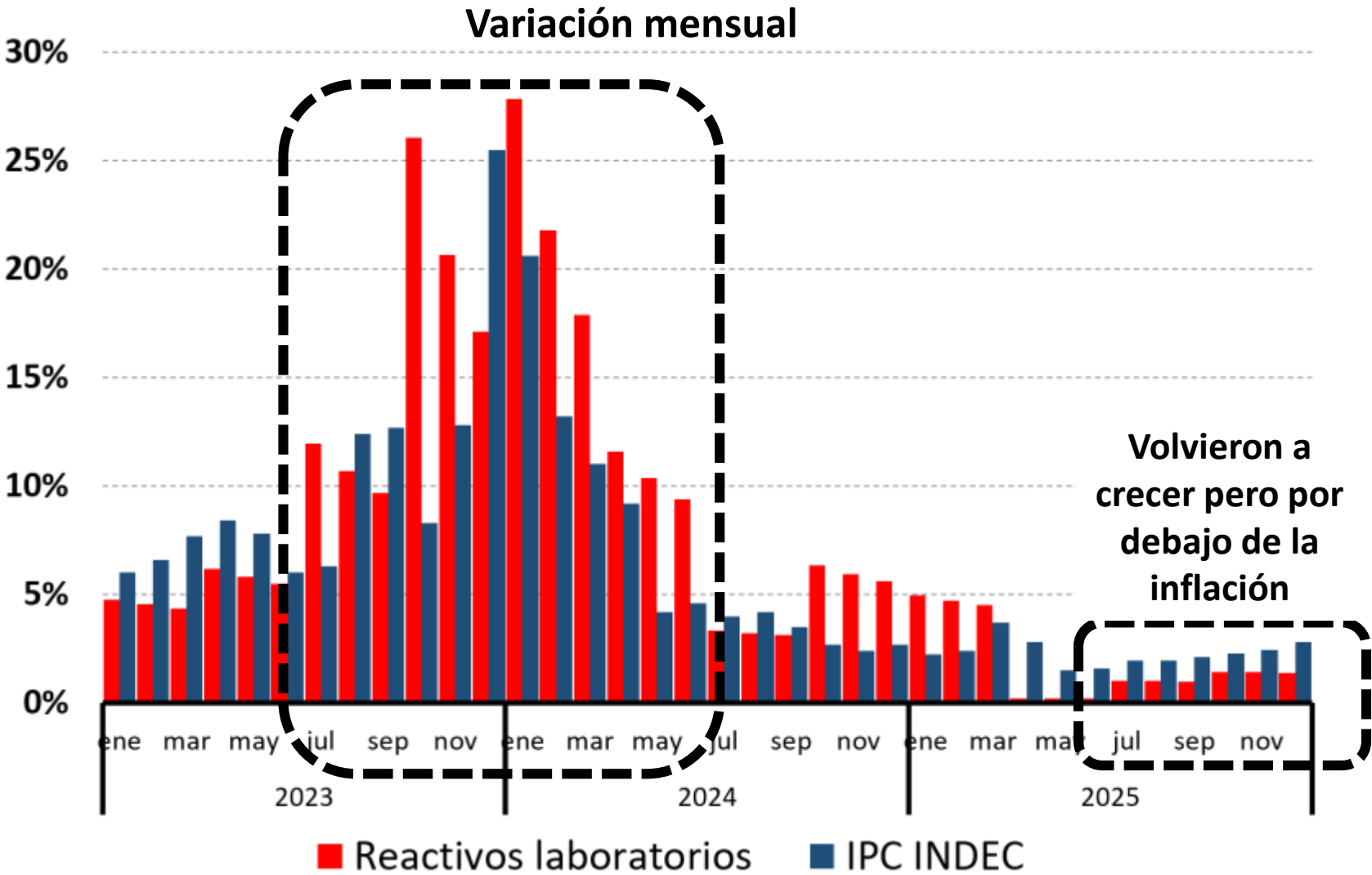
2. Precios en los laboratorios

3. El consumo de análisis clínicos

4. Fin de la derivación de aportes

5. Envejecimiento y PAMI

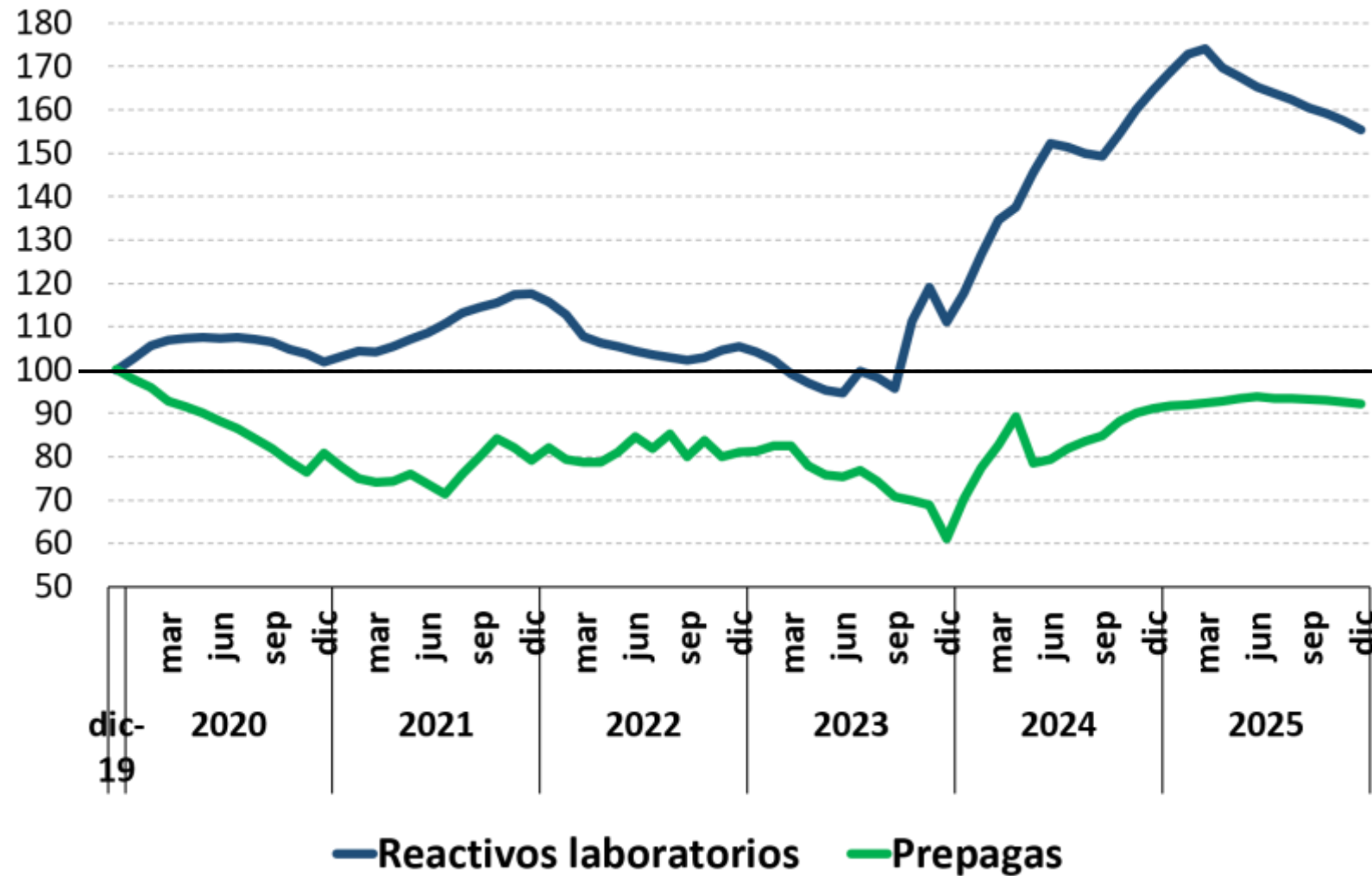
Precios de reactivos de laboratorios e IPC del INDEC



Fuente: Indice de Costos ADECRA, SSS, INDEC

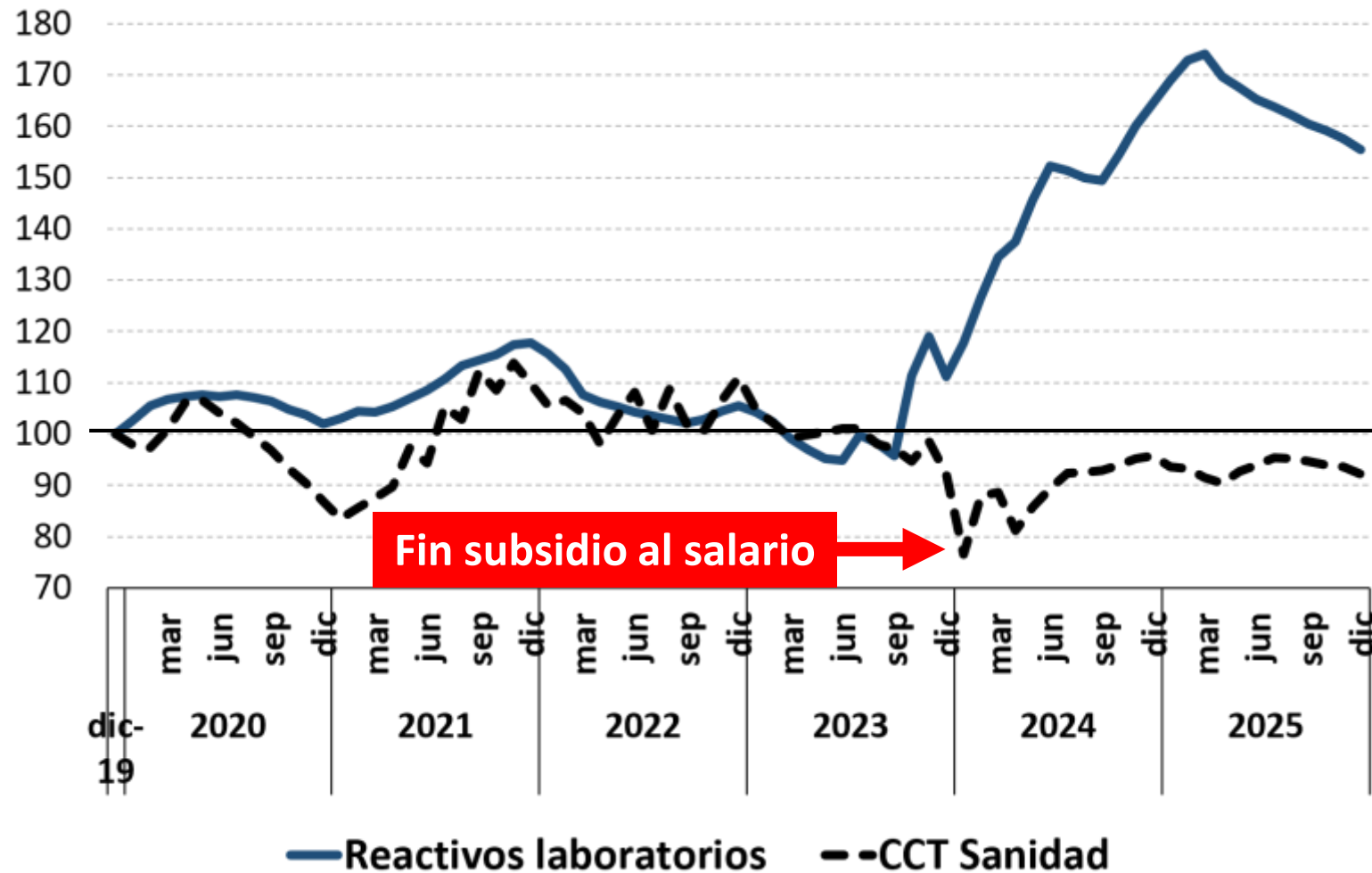
Precios de reactivos de laboratorios y medicina prepaga

Diciembre 2019 = 100



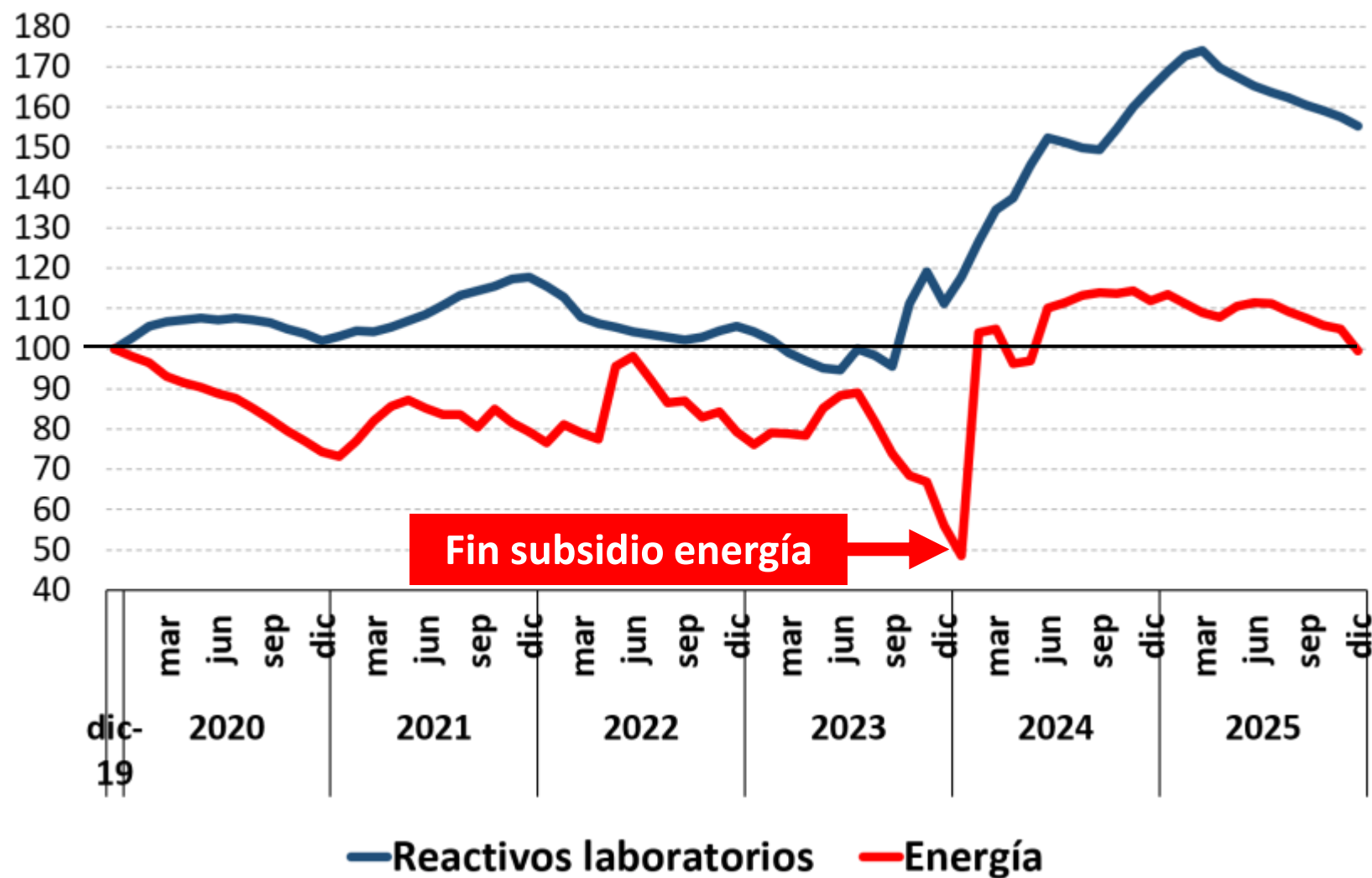
Precios de reactivos de laboratorios y CCT sanidad

Diciembre 2019 = 100



Precios de reactivos de laboratorios y energía

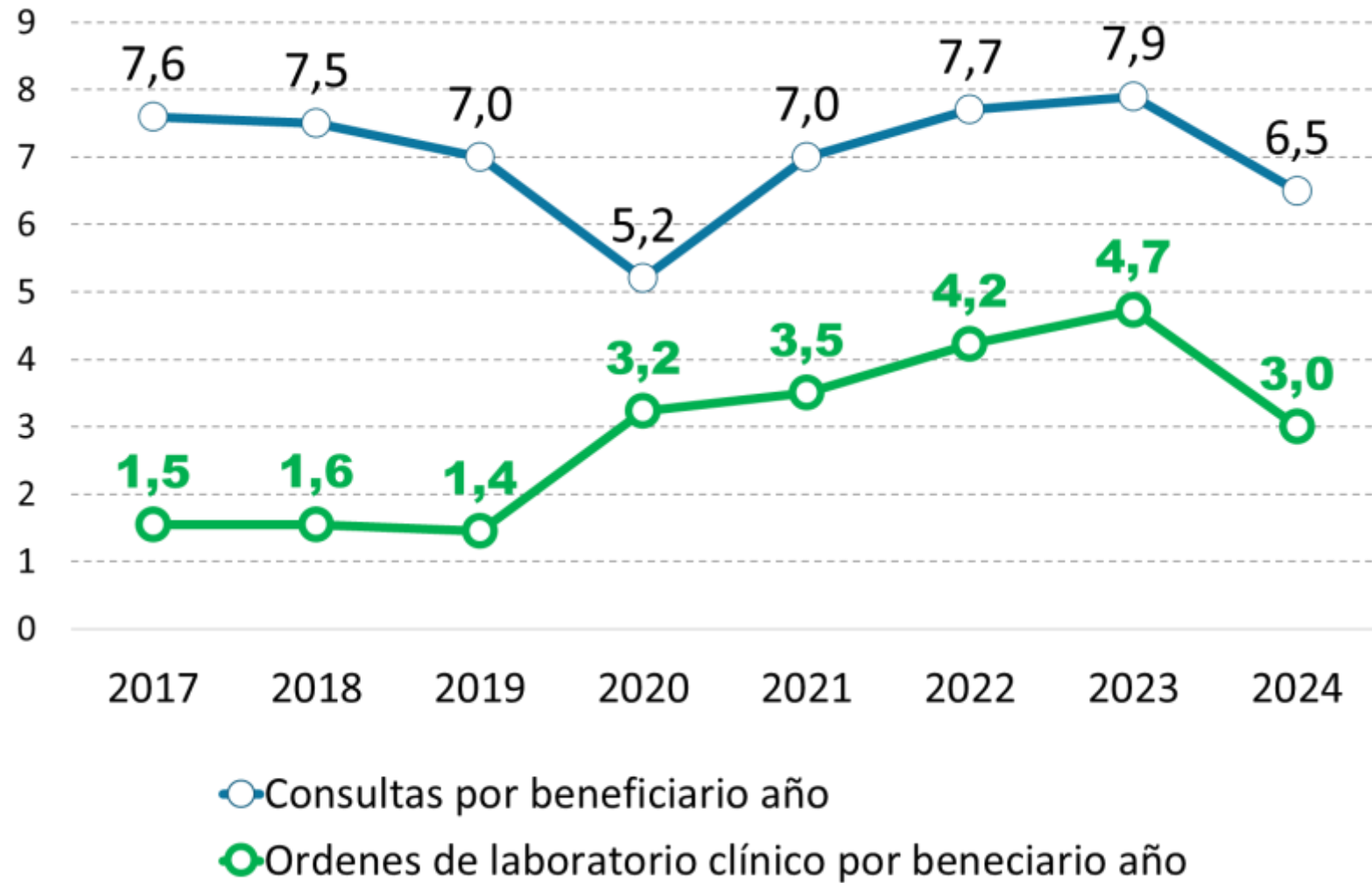
Diciembre 2019 = 100



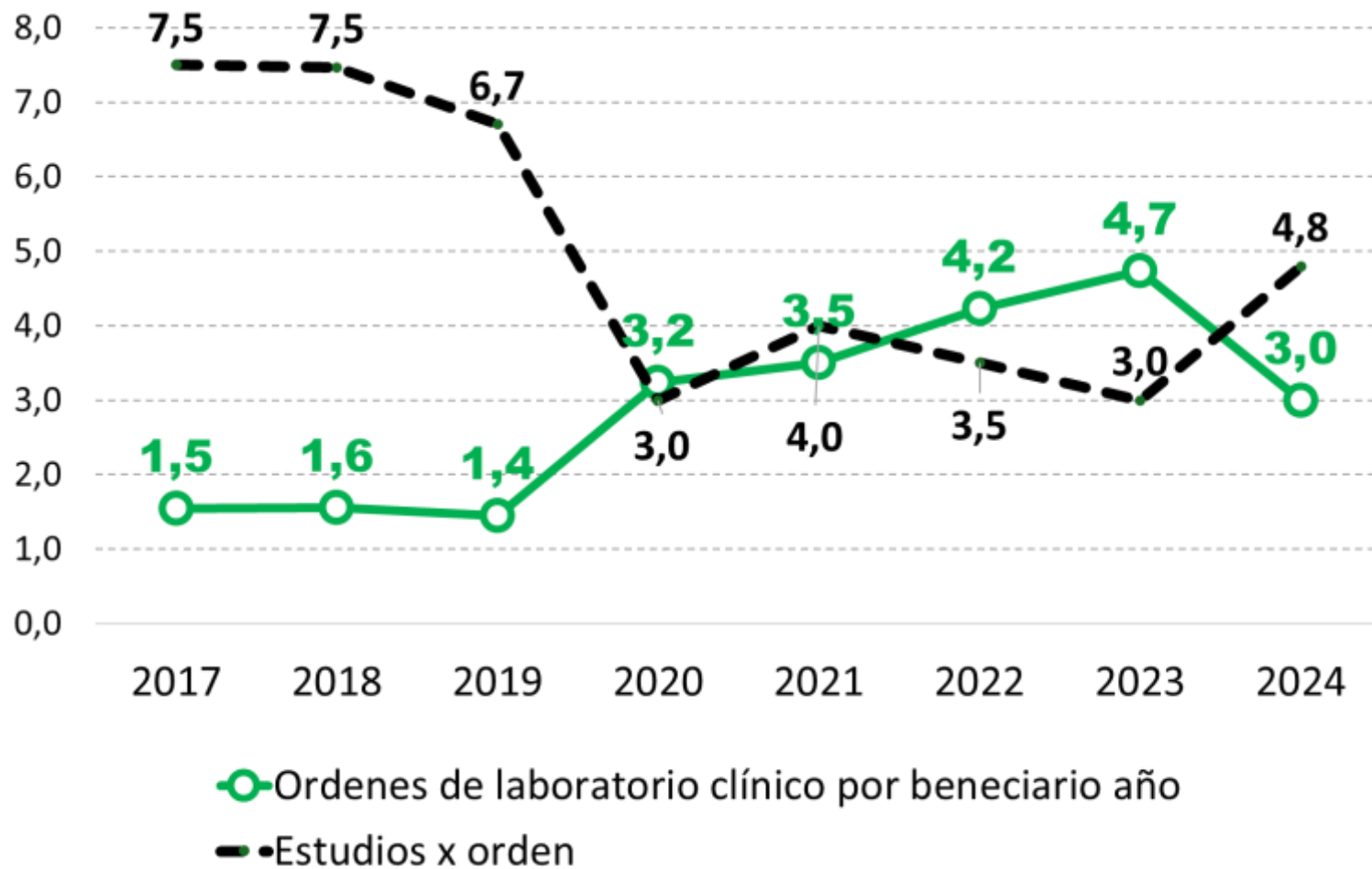
Índice

1. Precios en la medicina privada
2. Precios en los laboratorios
- 3. El consumo de análisis clínicos**
4. Fin de la derivación de aportes
5. Envejecimiento y PAMI

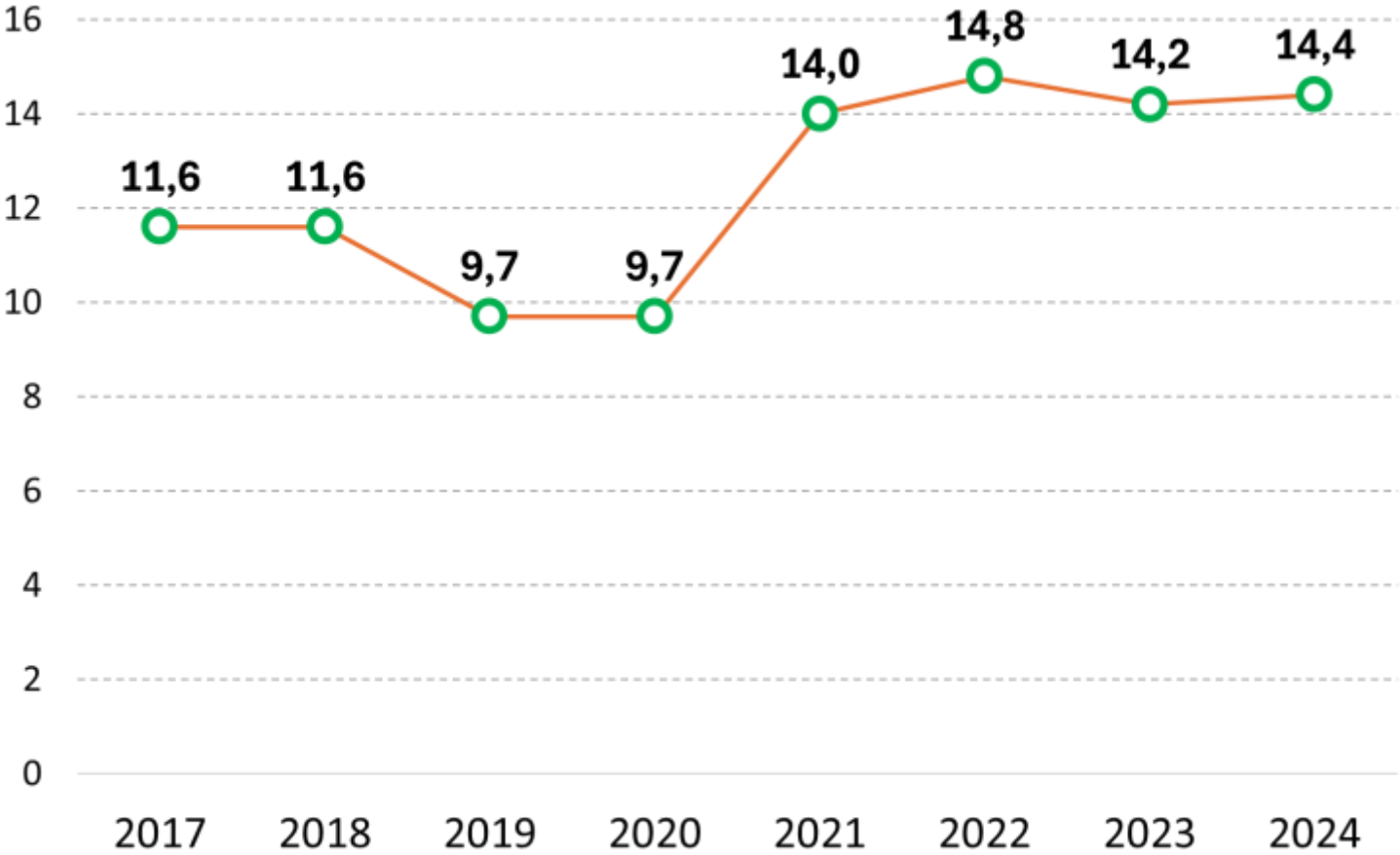
Consultas y órdenes de laboratorios en prepagas



Órdenes y estudios de laboratorios en prepagas

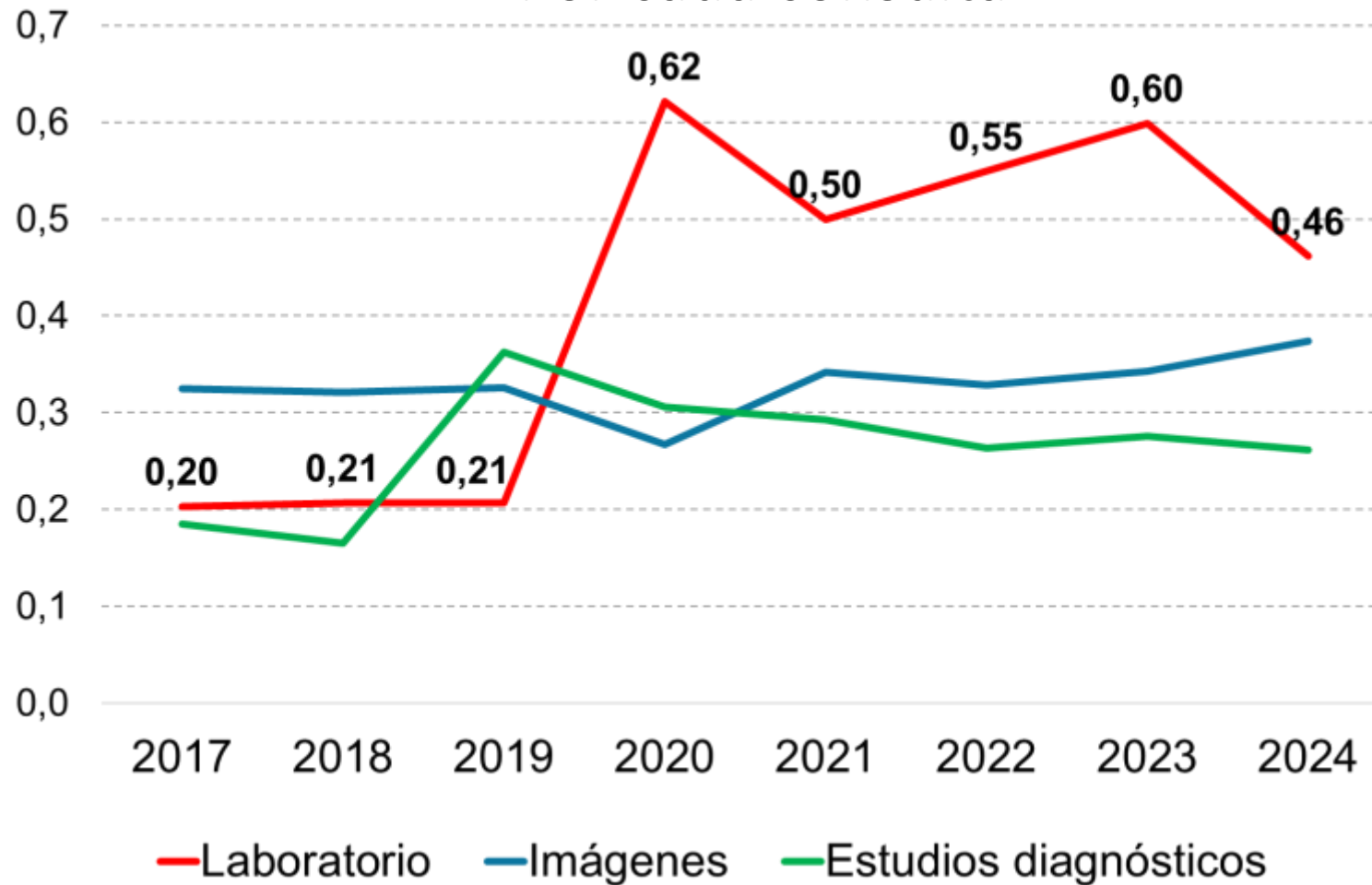


Estudios de laboratorios por beneficiario año en prepagas



Prácticas diagnósticas ambulatorias en prepagas

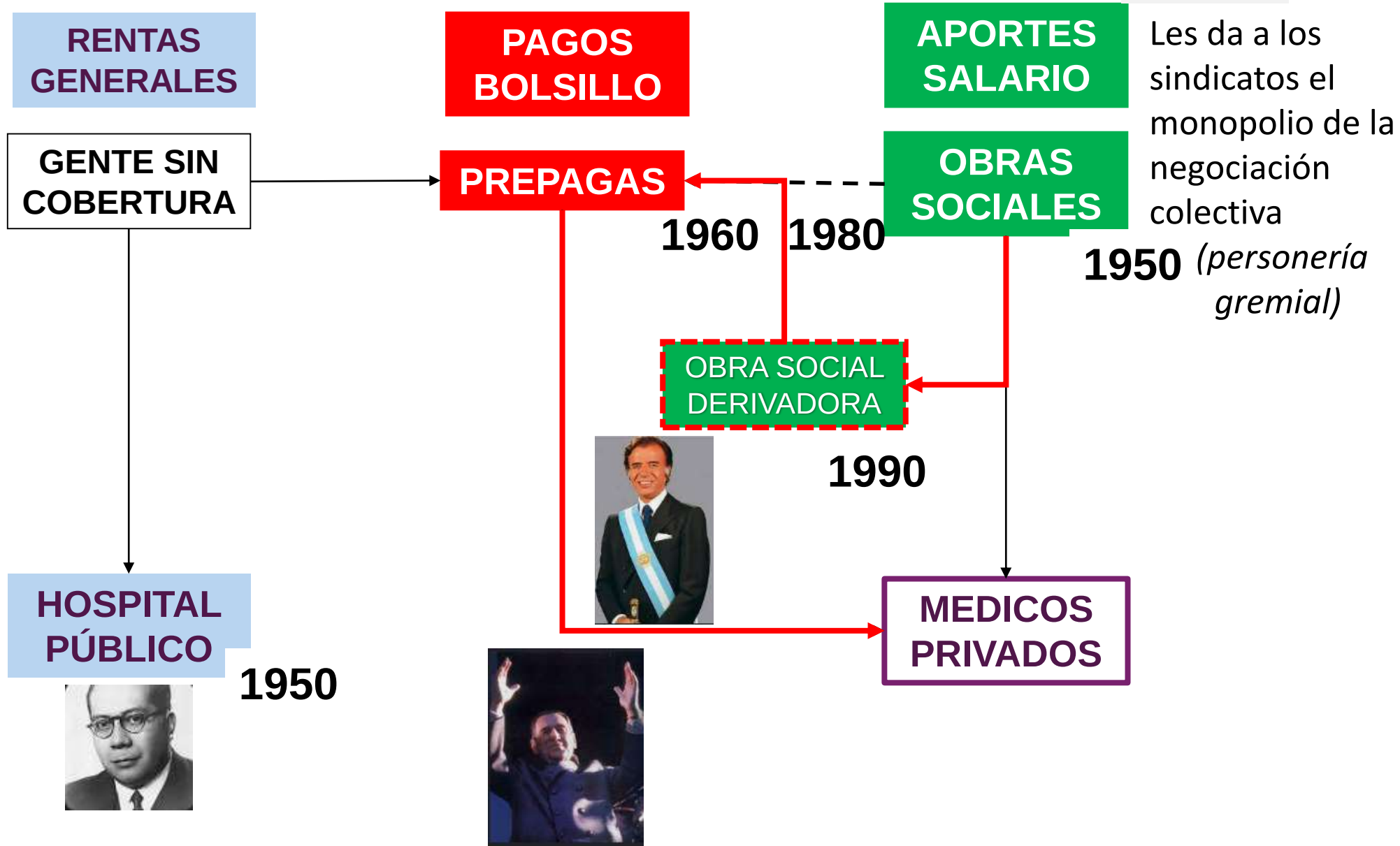
Por cada consulta



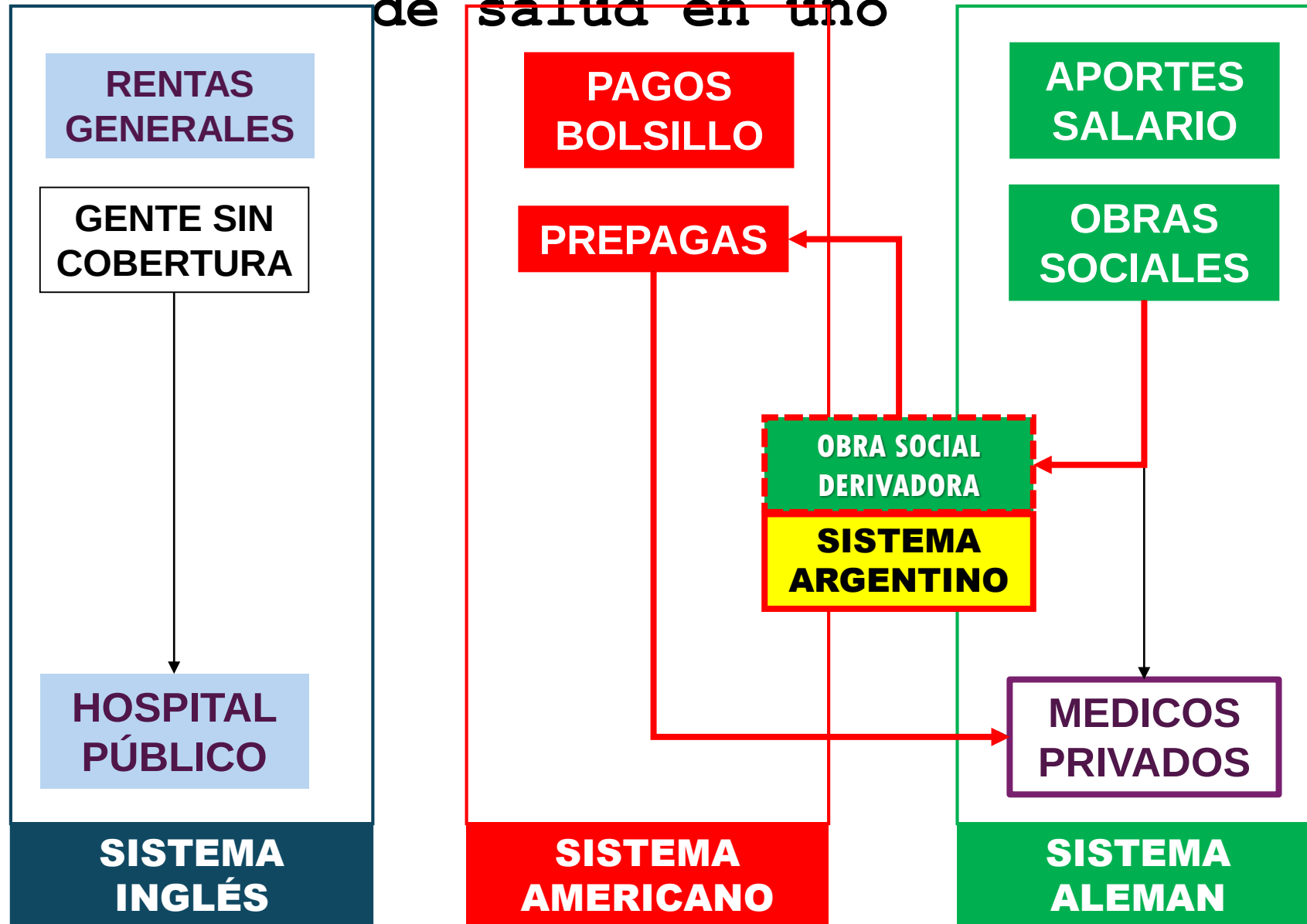
Índice

1. Precios en la medicina privada
2. Precios en los laboratorios
3. El consumo de análisis clínicos
- 4. Fin de la derivación de aportes**
5. Envejecimiento y PAMI

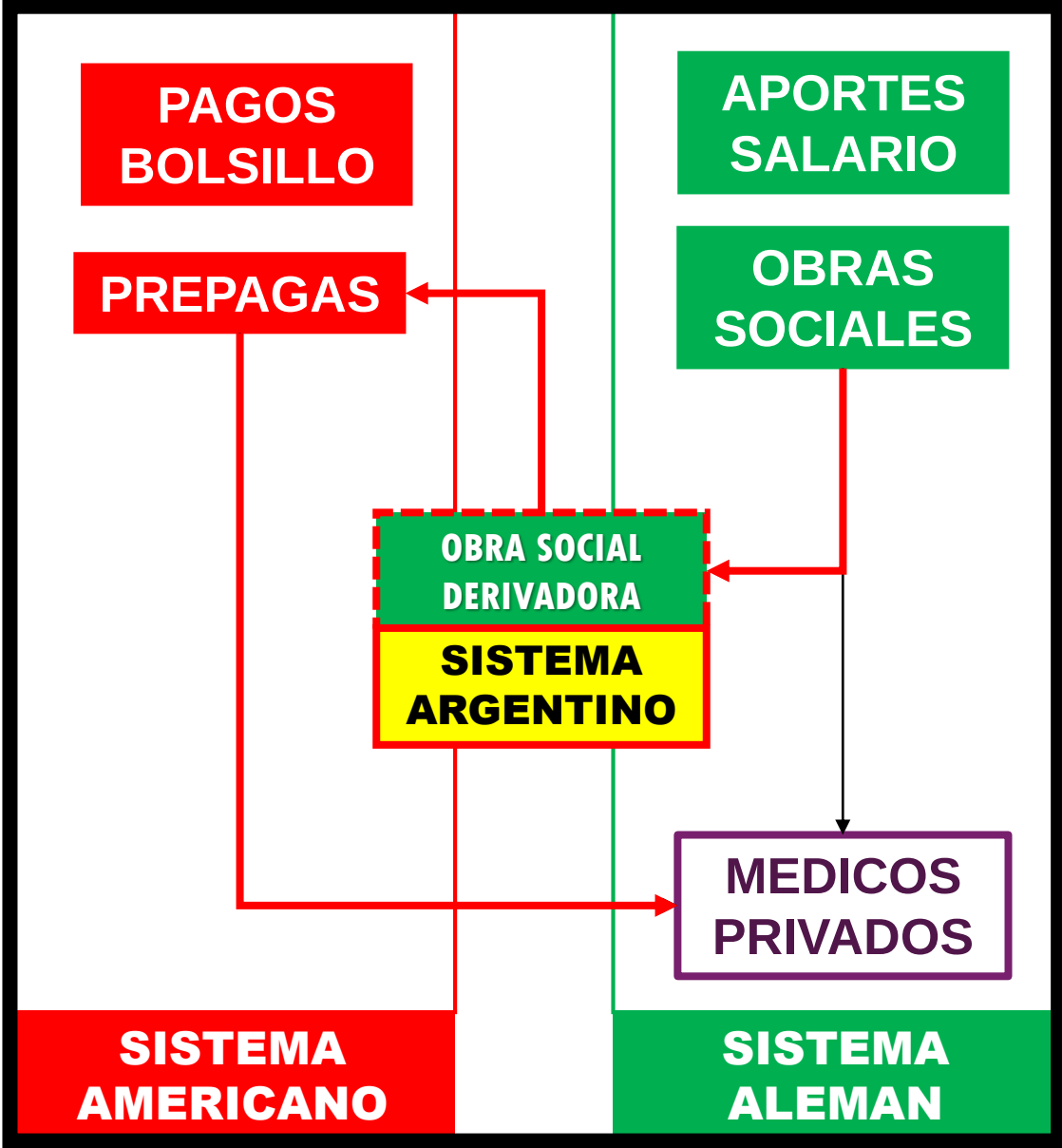
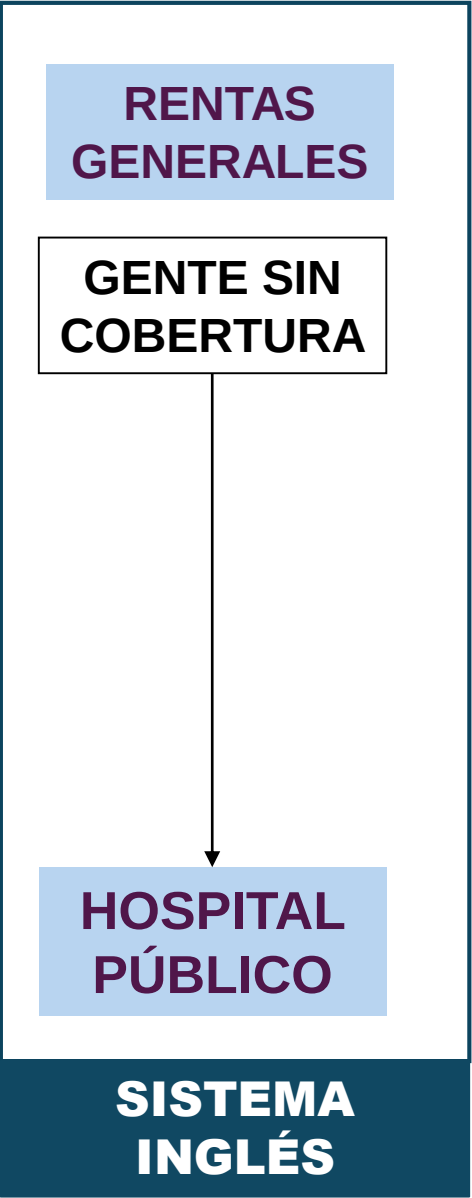
La historia del sistema de salud



La historia nos llevó a tener 4 sistemas
de salud en uno



ENERO 2025: Milei le dice chau a derivación de aportes



SISTEMA
NACIONAL
DEL SEGURO
DE SALUD
LEY 23.661



Cambios en la recaudación salarial de obras sociales y prepagas

Con el fin de	Dic-24		Oct-25		May-26	
	Share	Cantidad	Share	Cantidad	Share	
OS sindicales ganadoras	9,4%	67	10,2%	38	3,1%	
OS sindicales perdedoras	69,6%	191	43,9%	219	46,7%	
OS dirección ganadoras	0,9%	7	1,7%	14	3,9%	
OS dirección perdedoras	8,5%	18	2,6%	11	1,0%	
Swiss Medical	0,0%	1	7,5%	1	8,3%	
Resto prepagas	0,0%	32	15,6%	55	16,2%	
OSDE	11,6%	1	18,5%	1	20,7%	
TOTAL	100,0%	317	100,0%	339	100,0%	

Fuente: IDESA en base a Boletín Seguridad Social (ARCA)

Nueva estructura de mercado

Prepaga	dic-24	oct-25	set-26	Mkt share
OSDE	11,6%	18,5%	20,7%	45,3%
Swiss Medical		7,5%	8,3%	
Sancor Salud		3,5%	3,6%	
Galeno Argentina		2,0%	1,9%	
Omint		1,4%	1,6%	
Medife		1,5%	1,5%	
Medicus		0,8%	0,9%	
Avalian		0,8%	0,9%	
Prevención		0,9%	0,9%	
Premedic		0,5%	0,5%	
Nobis S.A.		0,4%	0,5%	
Hominis		0,5%	0,5%	
Resto		2,9%	3,3%	

OS Dirección	dic-24	oct-25	set-26	Mkt share
OSDEPYM	1,1%	1,0%	1,1%	4,9%
Obra social YPF	0,4%	0,4%	1,0%	
Luis Pasteur	0,5%	0,6%	0,7%	
Petroleo privado	0,4%	0,4%	0,4%	
ASE	4,5%	0,3%	0,3%	
MITA	0,3%	0,2%	0,2%	
Techint	0,2%	0,7%	0,2%	
Curtidores	0,0%	0,1%	0,2%	
ASSPE	0,0%	0,1%	0,2%	
HOPE	0,1%	0,1%	0,1%	
Resto	1,9%	0,5%	0,6%	

Libre
movilidad
Libre
movilidad
Libre
Libre
movilidad
Libre
movilidad
**50,2%
ALTOS
INGRESOS**
Libre
movilidad
Libre
movilidad
Libre
Libre
movilidad
Libre
movilidad

Obra social	dic-24	oct-25	set-26	Mkt share
OSECAC	7,3%	6,9%	6,0%	22,2%
UPCN	3,4%	3,0%	2,7%	
Petroleros	2,8%	2,8%	2,7%	
Construcción	2,3%	2,2%	2,1%	
Rurales	2,2%	2,2%	1,9%	
Gastronómico	1,7%	1,6%	1,4%	
Sanidad	1,5%	1,3%	1,2%	
Jerárquicos	1,3%	1,2%	1,1%	
Docentes partic.	1,0%	1,1%	1,0%	
UOM	1,2%	1,2%	1,0%	
SMATA	1,0%	1,0%	0,9%	
Resto	53,2%	29,7%	27,6%	

**49,8%
BAJOS
INGRESOS**

La estructura del mercado de salud argentino

PREPAGAS

8 millones de
afiliados

- ❖ **10** prepagas concentran el 45% de afiliados seguridad social
- ❖ De las cuales 5 tienen efectores propios

**Obras
sociales
nacionales**
14 millones de
afiliados

- ❖ **10** obras sociales concentran el 20% de los afiliados de seguridad social

**Obras
sociales
provinciales**
7 millones de
afiliados

- ❖ **1** por provincia

PAMI

5,5 millones de
afiliados

- ❖ **1** financiador

**Mercado
concentra**

do

Los
cocina

n

**Mercado
muy
competiti**

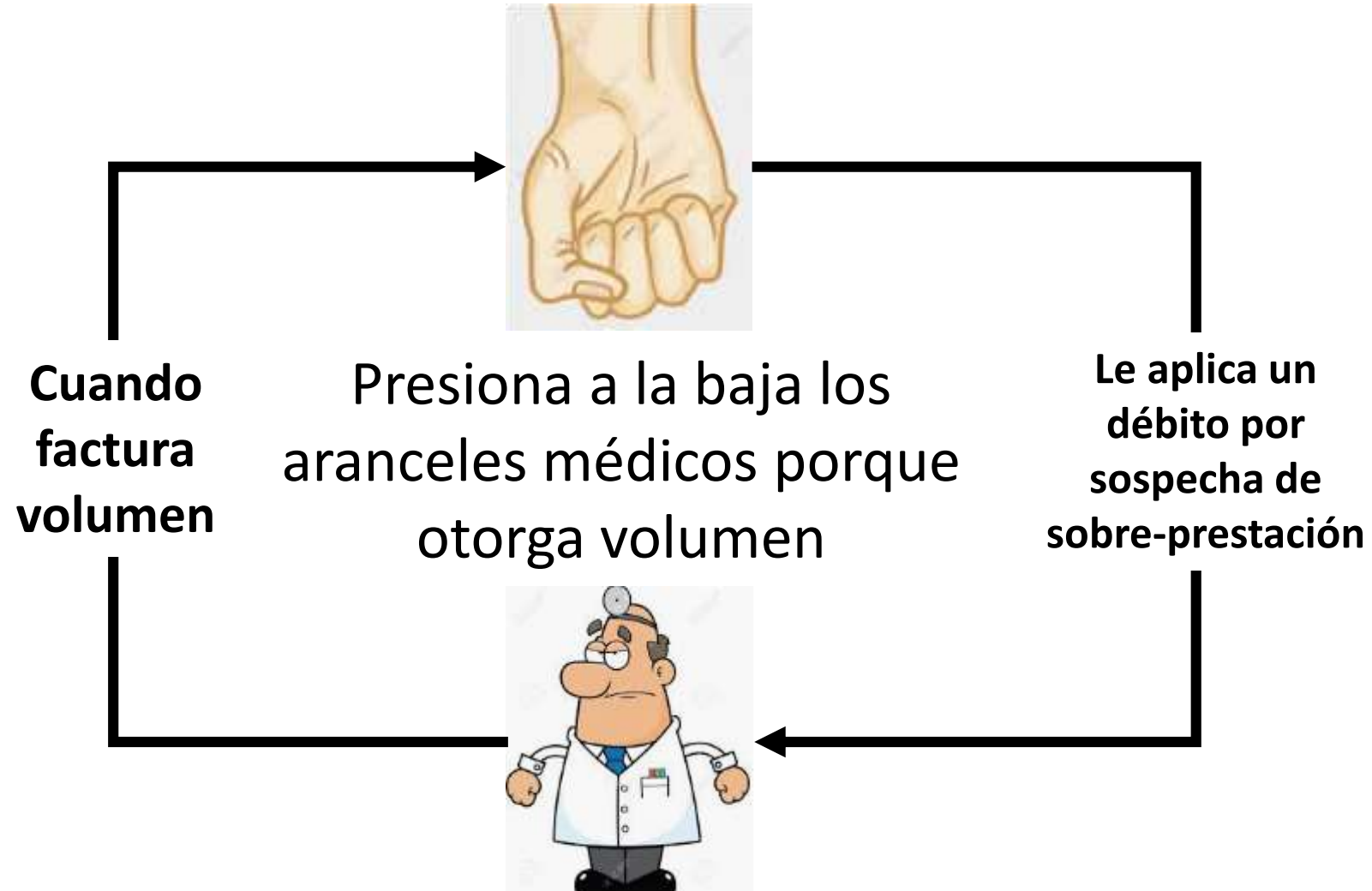
vo

Que le

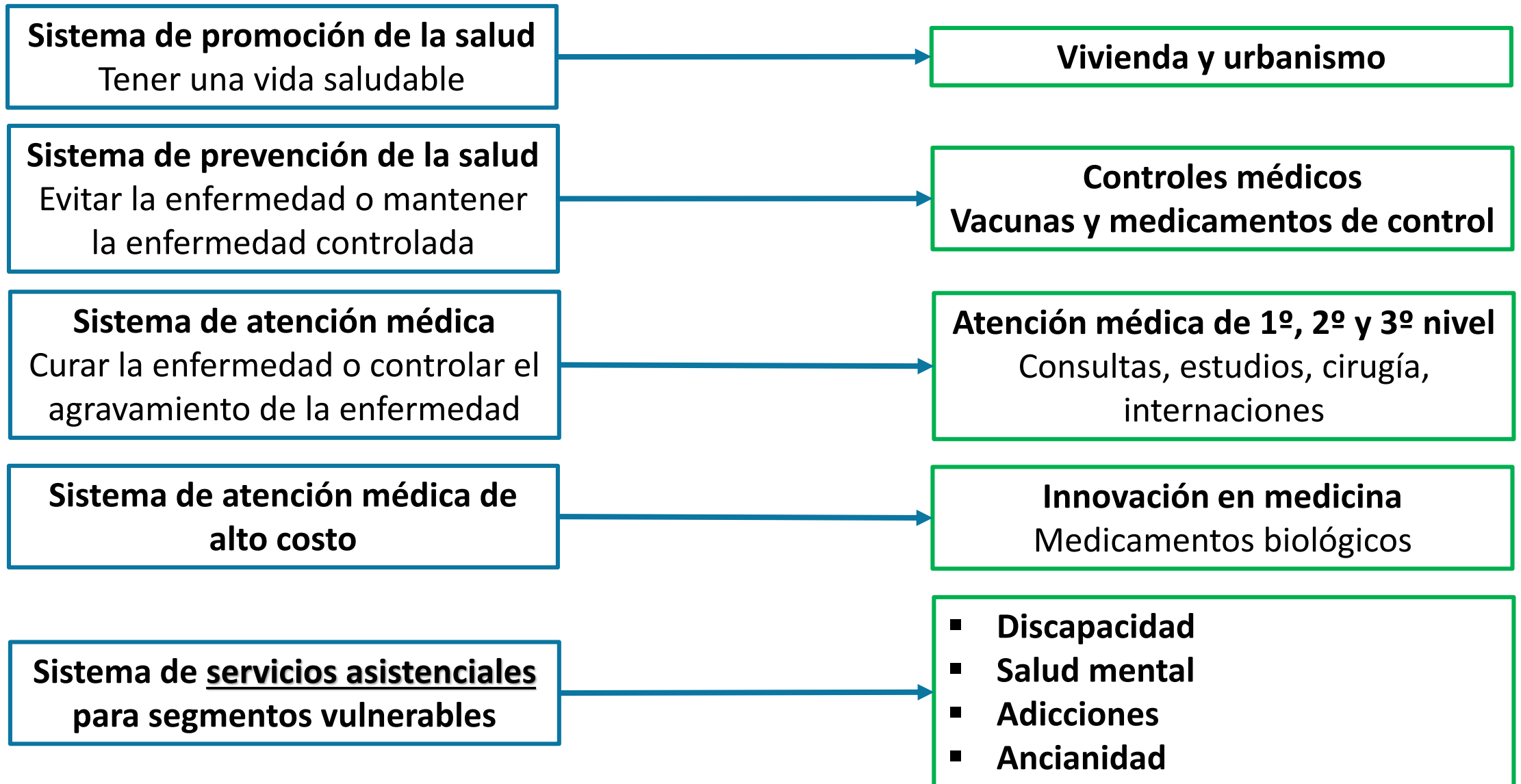
compran a

- 200.000 médicos en actividad
- 3.800 clínicas y sanatorios privados
- 17.000 centros de diagnóstico y
tratamiento ambulatorios

FINANCIADOR GRANDE



ESTRUCTURA DEL SISTEMA DE SALUD



ESTRUCTURA DEL SISTEMA DE SALUD

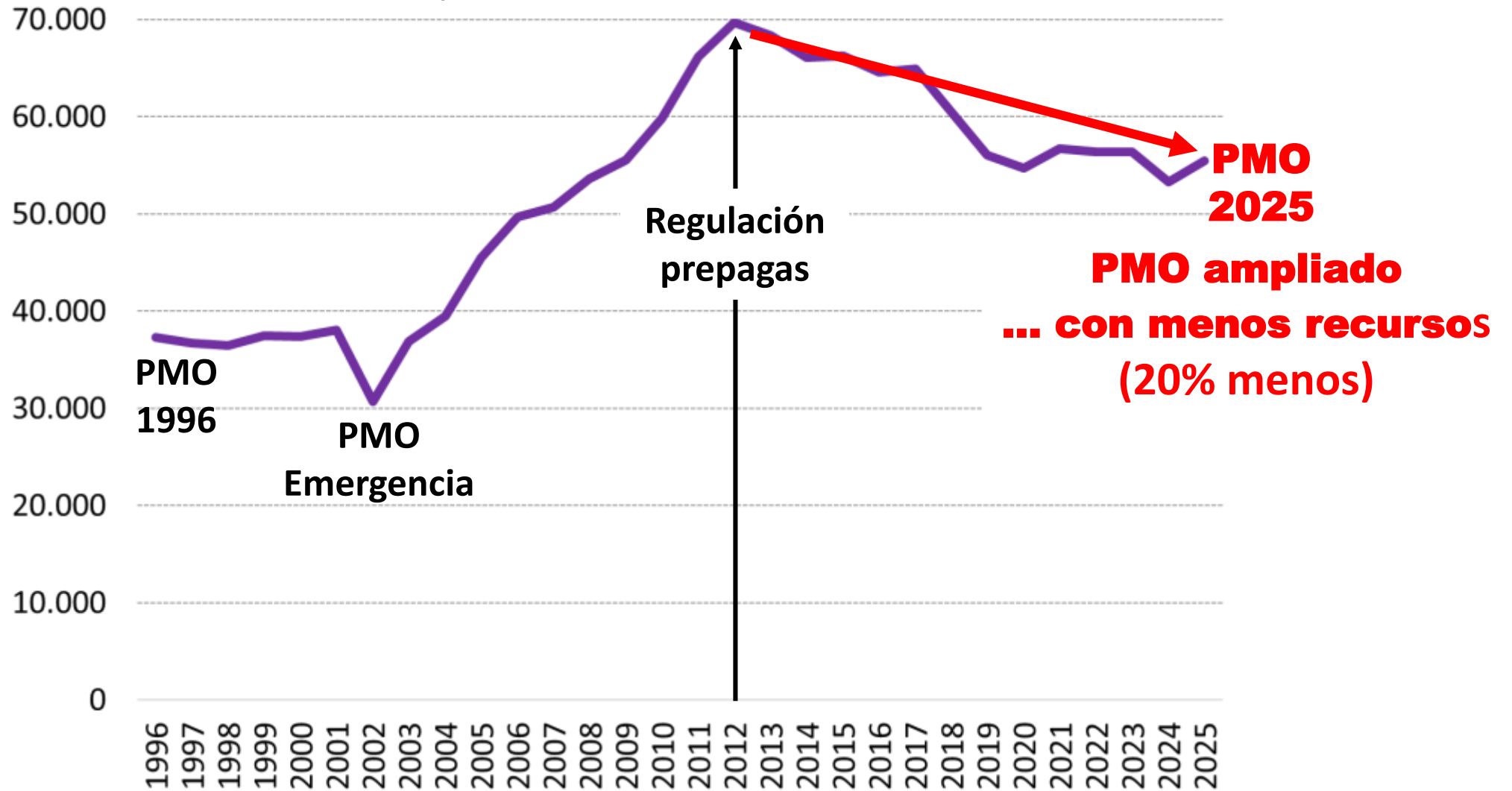


ESTRUCTURA DEL SISTEMA DE SALUD



Aporte per cápita promedio sistema de obras sociales nacionales

A precios del 2025



Índice

1. Precios en la medicina privada
2. Precios en los laboratorios
3. El consumo de análisis clínicos
4. Fin de la derivación de aportes
- 5. Envejecimiento y PAMI**

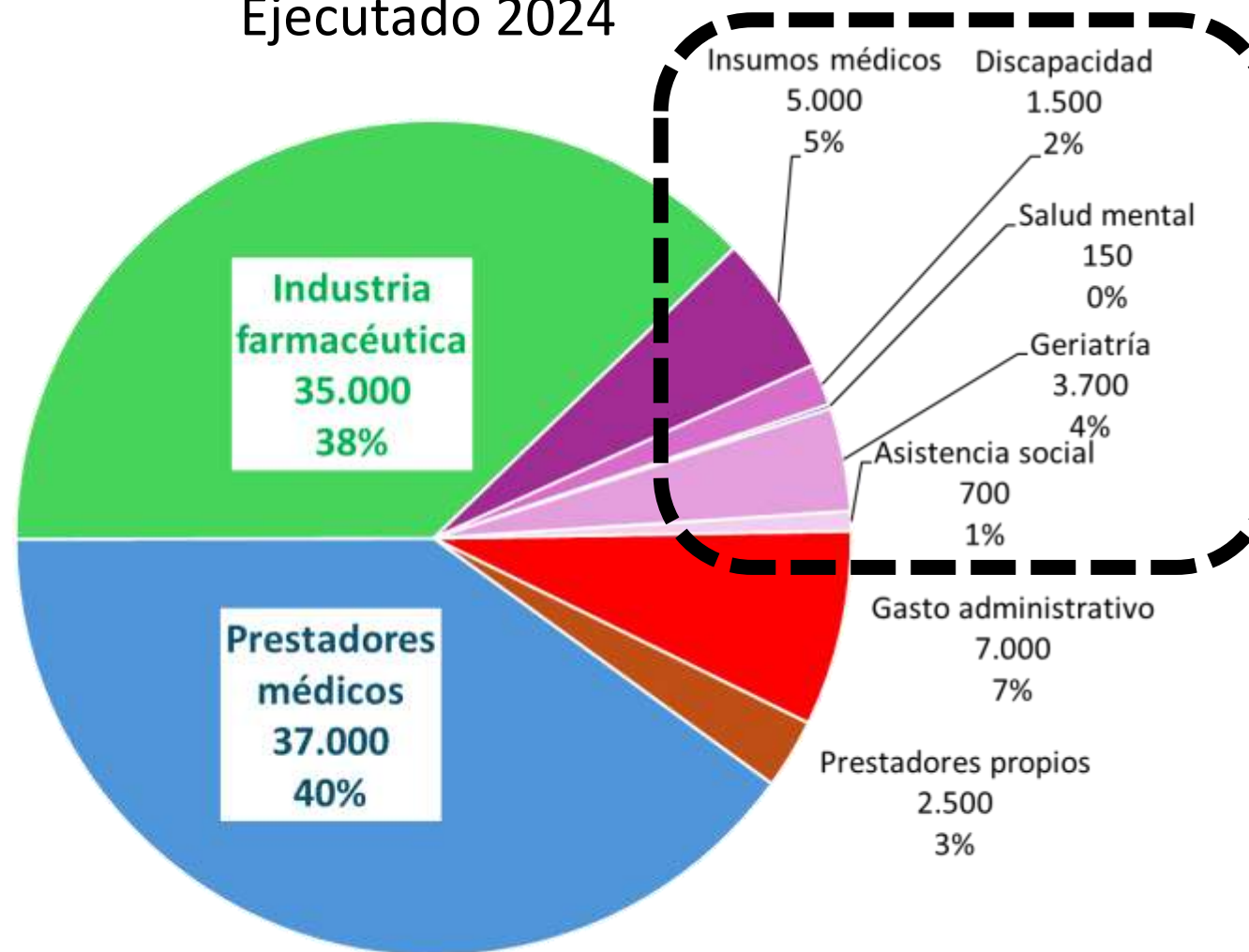
Estructura de la cápita de PAMI

Ejecutado 2024

Cápita 2025

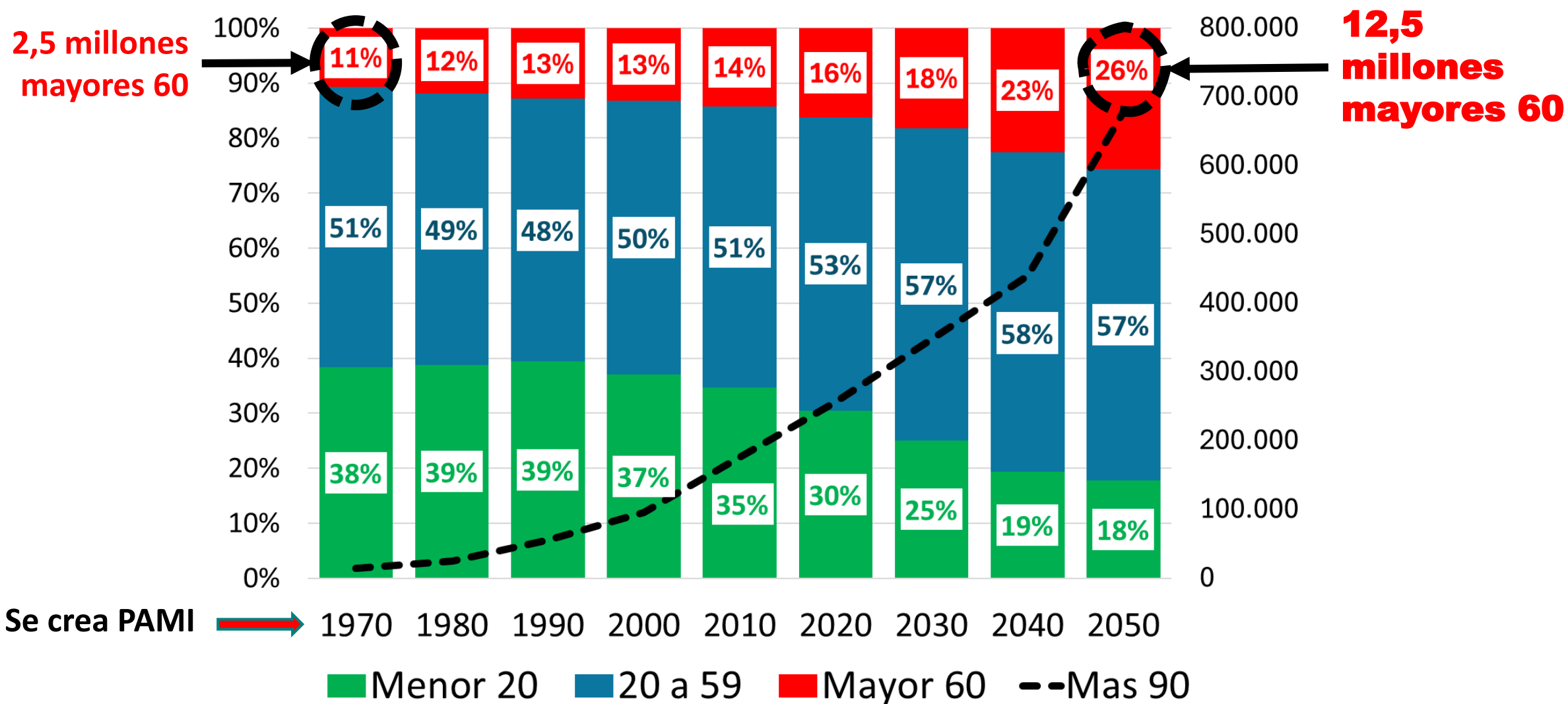
\$130.000

5,5 millones afiliados



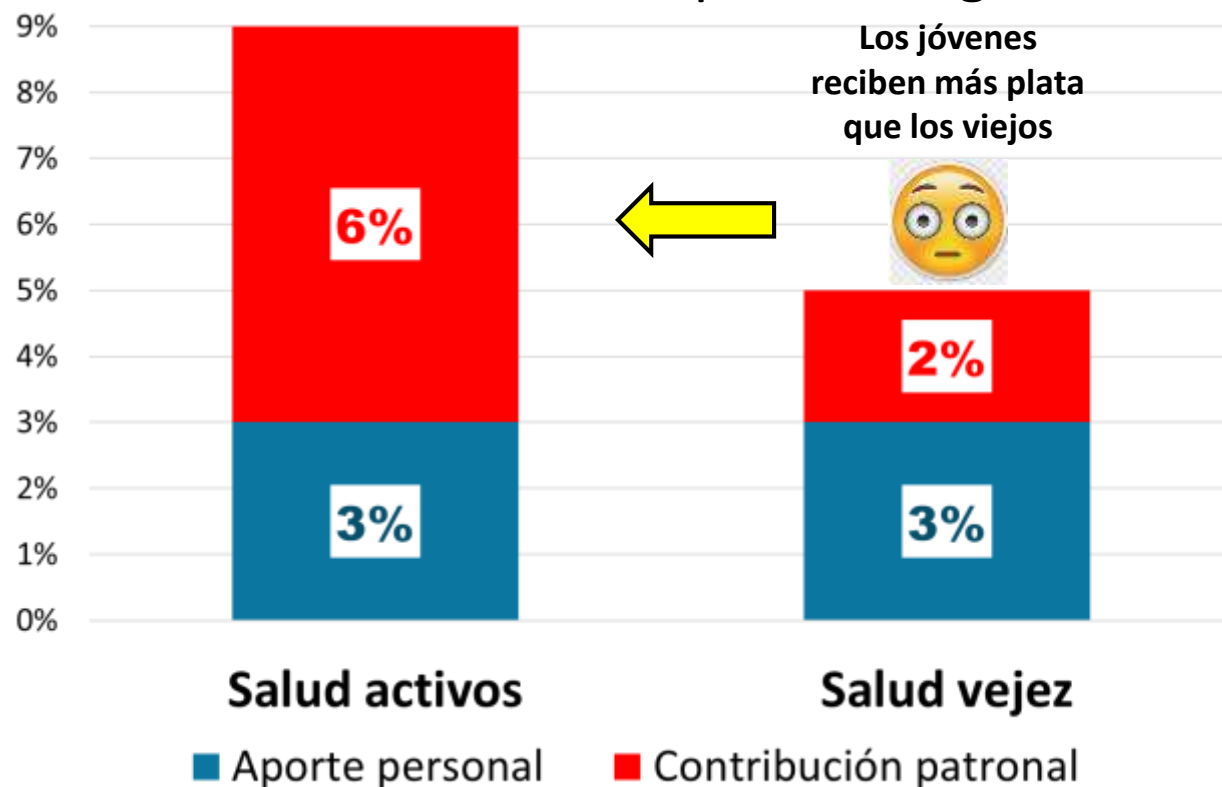
**Demandas no
médicas de la
vejez que van a
crecer con el
crecimiento de
los viejos**

Estructura etaria de la población argentina



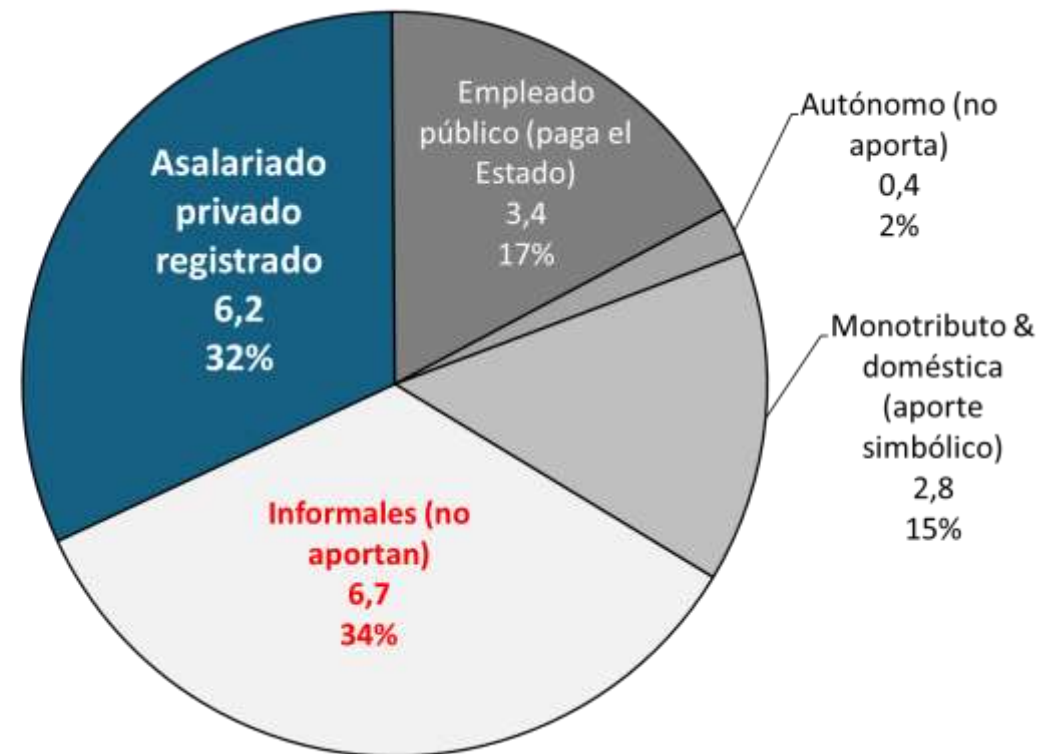
Regla de financiamiento de la salud

% del salario asalariado privado registrado



¿Cuántos trabajadores aportan?

En millones personas y % del total



Fuente: **IDESA** en base a Sec. Trabajo y EPH INDEC